

# Kursus for nyvalgte skolebestyrelser tirsdag den 14. september 2010



## Indhold:

Program

Deltagerliste

Præsentation med plads til notater

Oversigt over bilag til styrelsesvedtægt

Vigtige links på [www.silkeborgkommune.dk](http://www.silkeborgkommune.dk)

*Oversigt over links fra kurset samt dette materiale i elektronisk form findes på [www.silkeborgkommune.dk](http://www.silkeborgkommune.dk) > Borger > Skole og uddannelse > Folkeskole > Skolebestyrelse*

## Kursus for nyvalgte skolebestyrelsesmedlemmer

Tirsdag den 14. september 2010 kl. 17.30 – 21.00 i Silkeborghallerne, Hal B

### Program

- 17.30 Velkomst ved Børne- og Ungeudvalgsformand Søren Kristensen
- 17.45 Hvad er I optaget af?
- 18.15 Rammer og regler for skolebestyrelsens arbejde
- 19.15 Let anretning
- 19.45 Rammer og regler for skolebestyrelsens arbejde - fortsat
- Udfordringer i valgperioden
- 20.45 Afrunding ved Skolechef Huno Jensen
- 21.00 Farvel

# Deltagere

## den 14. september 2010

	I alt
Ans Skole	3
Balleskolen	4
Bryrup Skole	4
Buskelundskolen	1
Dybkærskolen	9
Frisholm Skole	4
Funder Skole	4
Fårvang Skole	8
Grauballe Skole	4
Gødvadskolen	4
Hvinningdalskolen	6
Kragelund Skole	3
Langsøskolen	12
Resebro Skole	3
Sejs/Linå Skole	6
Sjørslev Skole	10
Skægkærskolen	8
Sorring Skole	11
Sølystskolen	4
Vestre Skole	2
Virklund Skole	9
Voel Skole	10
Dybkær Specialskole	3
<b>I ALT</b>	<b>132</b>

Børne- og Ungeudvalgsformand  
Skolechef

Søren Kristensen  
Huno K. Jensen

#### Fra Skoleafdelingen:

Sarah Smidt Rasmussen, elev  
Pernille M. Olseth  
Helle Præsius Busk  
Ib Christensen

[sarahjosephinesmidt.rasmussen@silkeborg.dk](mailto:sarahjosephinesmidt.rasmussen@silkeborg.dk)  
[pmdo@silkeborg.dk](mailto:pmdo@silkeborg.dk)  
[helle.busk@silkeborg.dk](mailto:helle.busk@silkeborg.dk)  
[ib.christensen@silkeborg.dk](mailto:ib.christensen@silkeborg.dk)

*Bestilling af ekstra materialesæt til nyvalgte sendes til Sarah Smidt Rasmussen!*



## Kursus for nyvalgte skolebestyrelser 2010




Silkeborg Kommune.dk

---

---

---


---

---

---

---

---



## Kursus for nyvalgte skolebestyrelser

**FORMÅL:**

- At give deltagerne en nødvendig baggrundsviden for at kunne varetage skolebestyrelsesarbejdet
- At gøre medlemmerne af skolebestyrelserne opmærksomme på de udfordringer, som skolen står over for i valgperioden centralt
- At udbrede kendskabet til Silkeborg Kommunes Børne- og Ungepolitik
- At udbrede kendskabet til Silkeborg Kommunes skolepolitik

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---


---

---

---

---

---



## Indhold i kursus for nyvalgte skolebestyrelsesmedlemmer

- Hvad er I optaget af?
- Hvad er en skolebestyrelse? Rettigheder, pligter og muligheder
- Aktuelle udfordringer i valgperioden
- Kort drøftelse i skolebestyrelserne

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



## Hvad optager jer meget, når I tænker på skolens opgave?

- 1) At børnene lærer at tage stilling
- 2) At lærerne er engagerede og fagligt dygtige
- 3) At børnene udvikler sociale kompetencer
- 4) At skolen bruger prøver og tests
- 5) At børnene får faglige færdigheder
- 6) At børnene har lyst til at lære
- 7) At børnene udvikler deres kreative evner
- 8) At børnene udvikler solide IT-færdigheder
- 9) At alle børn bliver dygtige læsere
- 10) Eget udsagn, få en planche ved kursusholderne

- HVORFOR ?

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Hvad optager jer meget, når I tænker på skolens opgave?

### Individuel refleksion:

Hvilke af overskrifterne fra den foregående planche er du mest optaget af?

Når du har besluttet dig, stiller du dig under den plakat, hvor overskriften fremgår.

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Hvad optager jer meget, når I tænker på skolens opgave?

Skolebestyrelserne samles ved bordene igen.

Kort runde i skolebestyrelsen:

De enkelte medlemmer nævner i en hurtig runde deres valg for de øvrige.

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Det politiske og administrative hierarki

### Politisk

- Folketinget og Regeringen (**love**).
- Byrådet og det politiske udvalg, Børne- og Ungeudvalget (**mål og rammer**)
- Skolebestyrelsen (**principper**)

### Administrativt

- Undervisningsministeriet
- Skoleafdelingen og skolelederen
- Skolelederen

Politikere kommunikerer med politikere!

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

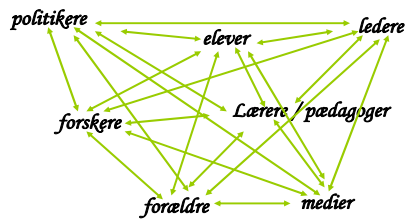
---

---

---



## Skolebestyrelsens uformelle netværk



Lokalsamfund, SSP, institutioner m.fl.

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



## Hvad er skolebestyrelsen ?

- Er skolebestyrelsen en "rigtig" bestyrelse?
- Skolebestyrelsens placering i det politiske hierarki

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



---

---

---

---

---

---

---

---

- 
- Mål og rammer for skolens virksomhed**  
Styringsdokumenter
- Folkeskoleloven
  - Lov om kommunernes styrelse
  - Det kommunale budget
  - Børne- og ungepolitik
  - Skolepolitik
  - Styrelsesvedtægt for Silkeborg Kommunes skoler
  - Bilag til styrelsesvedtægten do. *(til høring nu)*
  
  - Kvalitetsrapport
  - Skolebestyrelsens årsberetning – anbefalinger indgår i kvalitetsrapporten
  - Institutionsaftaler
  - Elevplaner
- Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---

- 
- Lov om kommunernes styrelse**
- Borgerligt ombud
  - Lukkede møder
  - Tavshedspligt
  - Dagsorden
  - Referat
  - Udtræden af skolebestyrelsen
- Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



## Styrelsesvedtægt for Silkeborg Kommunes skolevæsen *Høring!*

- Kapitel 1:** [Skolebestyrelsen](#)  
- [Sammensætning](#)  
- [Valg](#)  
- [Mødevirksomhed](#)
- Kapitel 2:** [Skolebestyrelsens beføjelser](#)
- Kapitel 3:** [Pædagogisk råd](#)  
- [Sammensætning](#)  
- [Mødevirksomhed](#)
- Kapitel 4:** [Elevråd](#)
- Kapitel 5:** [Fælles rådgivende organer](#)
- Kapitel 6:** [Ikrafttræden og ændringer](#)

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



## Bilag til styrelsesvedtægten

*Høring – findes på hjemmeside og i materialet!*

- Bilag 1 Overordnet styring af skoleområdet
- Bilag 2 [Skolestruktur](#)
- Bilag 3 Undervisningens ordning (normalundervisning)
- Bilag 4 Fritidsdel (SFO og klub)
- Bilag 5 Specialpædagogisk bistand (specialundervisning)
- Bilag 6 Tosprogede elever

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



## Skolebestyrelsens forretningsorden

- Mødeindkaldelse
- Dagsorden
- Beslutninger
- Referat
- Ret til enkeltmedlemmers tilføjelser til referatet
- Indkaldelse af suppleanter
- Mødefrekvens
- Andet

Skolebestyrelsen fastsætter selv sin forretningsorden under hensyn til skolestyrelsesvedtægten bestemmelser

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



### Hvad **SKAL** skolebestyrelsen ?

- **AFGIVE BERETNING** skriftligt og på hjemmesiden
- **INDKALDE** skolens forældre mindst én gang årligt for at drøfte skolens virksomhed
- **BESVARE** henvendelser fra Byrådet samt Børne- og Ungeudvalget
- **FØRE TILSYN** med skolens virksomhed (undtagen personale- og elevsager)
- **UDARBEJDE** forslag om læseplaner og beskrivelser – grundlæggende følger Silkeborg Kommune "Fælles Mål 2009", jf. bilag 3.04.
- **FASTSÆTTE** principper på en række områder
- **FASTSÆTTE** ordensregler og værdiregelsæt

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



### Hvad **SKAL** skolebestyrelsen ?

- **BESLUTNING** om madordning, hvis Byrådet har truffet beslutning herom *(og der er ingen beslutning på skoleområdet)*
- **GODKENDE** inden for de økonomiske rammer godkende skolens budget
- **GODKENDE** undervisningsmidler *(fastsæt gerne et princip)*
- **UDTALELSE** i forbindelse med ansættelse af ledere og pædagogisk personale
- **GODKENDE** om voksne skal kunne deltage i skolens undervisning og kulturcenteraktiviteter *(sjældent)*
- **AFGIVE** indstilling om forsøgs- og udviklingsprojekter

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



### Hvad **KAN** skolebestyrelsen?

- **FASTSÆTTE** principper for skolens øvrige virksomhed (ud over minimumsbestemmelsen)
- **HENVENDE** sig til Byrådet om alle forhold vedrørende skolen.
- **AFGIVE UDTALELSE** til Byrådet om alle spørgsmål, der vedrører skolen
- **STILLE FORSLAG** til Byrådet om alle spørgsmål, der vedrører skolen.

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



## Skolebestyrelsen **SKAL** fastsætte principper for:

- Undervisningens organisering, herunder elevernes undervisningstidspunkt på hvert klassetrin, skoledagens længde, udbud af valgfag, specialundervisning på skolen og elevernes placering i klasser.
- Samarbejdet mellem skole og hjem
- Underretning af hjemmene om elevernes udbytte af undervisningen, herunder elevplaner
- Arbejdets fordeling blandt lærerne
- Fællesarrangementer for eleverne i skoletiden, lejrskoleophold, udsendelse i praktik mv.
- Skolefritidsordningens virksomhed

**NB: Principper er ikke kun skolebestyrelsens, de er skolens, skal findes logisk på skolens hjemmeside!**

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Klager – tilføjet efter 14.9.

- Skolebestyrelsesmedlemmer kan ikke undgå at få klager/henvendelser fra andre forældre, der vedrører personale- og elevsager.
- Drøft på et skolebestyrelsesmøde en klagevejledning – husk at sagen altid løses så tæt på problemet som muligt!
- Skolebestyrelsen har ikke kompetence vedr. personale- og elevsager.
- Skolelederen har kompetencen på området!

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Hvem samarbejder skolebestyrelsen med?

- |                          |                                 |
|--------------------------|---------------------------------|
| • Byrådet                | • Lokaleråd                     |
| • Børne- og ungeudvalget | • Daginstitutioner              |
| • Strategiudvalget       | • Silkeborg Ungdomsskole        |
| • Skolens forældre       | • Den Kreative Skole            |
| • Skolens ledelse        | • Andre relevante interessenter |
| • Pædagogisk Råd         | • ?                             |
| • Elevråd                | • ?                             |

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Hvordan får skolebestyrelsen indfyldelse?

- Fastsætter **principper for skolens virksomhed**
- Fører **tilsyn** med skolens virksomhed fx gennem drøftelse af principperne i praksis
- Godkender **skolens budget** og beder om at få forelagt **skolens regnskab**
- Afgivelse af **høringssvar**
- **Ansættelse** af pædagogisk personale og ledere
- Udtaler sig om **kommunens styrelsesvedtægt** med tilhørende bilag på folkeskoleområdet – og *det sker nu!*

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---

## Kvalitetsrapporter

- Redskab i mål- og rammestyringen af folkeskolen
- Dokumentationsredskab mellem Undervisningsministeriet, Byrådet og de enkelte skoler
- Kvalitetsrapporten indeholder i henhold til bekendtgørelsen følgende hovedoverskrifter
  - Helhedsvurdering af det faglige niveau
  - Rammebetingelser (et samlet bilag)
  - Pædagogiske processer
  - Resultater

Silkeborg Kommune har en dispensation så der er særligt fokus på de pædagogiske processer. Disse afrapporteres via Dialogspind



Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---

## Kvalitetsrapporter

- Den enkelte skolebestyrelse skal udtale sig om den kommunale kvalitetsrapport, inden Børne- og Ungeudvalget og herefter Byrådet drøfter den
- Byrådet skal drøfte og tage stilling til kvalitetsrapporten inden den 31. december.
- Skolens egen kvalitetsrapport offentliggøres på skolens hjemmeside.
- Den kommunale kvalitetsrapport ses på [www.silkeborgkommune.dk](http://www.silkeborgkommune.dk)
- På baggrund af behandlingen af den kommunale kvalitetsrapport kan Byrådet beslutte en handlingsplan med krav om opfølgning.



Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



## Eksempel på tilbagevendende dagsordenspunkter i årets løb

- August:** Inddragelse i udarbejdelse af skolens kvalitetsrapport.  
Årsplan for skolebestyrelsens samarbejde med kontaktførældrene.
- September:** Orientering om indholdet i det planlagte møde for kontaktførældre
- Oktober:** Skolebestyrelsesformand og skoleleder deltager i Strategiudvalgets møde
- November:** Budgetdrøftelse om skolens budget.  
Orientering om institutionsaftalen.
- December:** Indsatsområderne – hvordan går det?

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



## Tilbagevendende dagsordenspunkter i årets løb

- Januar:** Godkendelse af budgettet  
Drøftelse af handlingsplaner
- Februar:** Skolelederen orienterer om, hvilke principper, der har betydning for det kommende skoleårs planlægning  
Elev- og lærersituationen i det kommende skoleår
- Marts:** Skolelederen orienterer om planlægningen af næste skoleår

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



## Tilbagevendende dagsordenspunkter i årets løb

- April:** Drøftelse af skolebestyrelsens gældende principper  
Skolebestyrelsesformand og skoleleder deltager i Strategiudvalgets møde
- Juni:** Orientering om arbejdsfordelingen blandt skolens lærere i næste skoleår.  
Orientering om elevskemaerne for næste skoleår  
Drøftelse af skolebestyrelsens arbejde i næste skoleår

Generelt:  
Drøft i egen skolebestyrelse, hvordan I får gode møder!

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



## Øget fokus på folkeskolen nationalt

- Internationale undersøgelser (fx PISA og TIMSS)
- Aftale mellem regering og KL – fokus på specialundervisning
- Regeringens 360-graders eftersyn
- Regeringen har bebudet en omfattende reform af folkeskolen

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



## Aktuelle udfordringer for folkeskolen centralt

### Regeringens rejsehold anbefaler:

1. Lærernes kompetencer skal styrkes
2. Hæv kompetencen hos skolelederen
3. Styrket forskning i skoleudvikling
4. Tydelige mål for, hvad elever skal lære
5. Stærkere fokus på skolens resultater
6. Langt færre elever skal i specielle tilbud
7. Elever i vanskeligheder skal have effektiv støtte
8. Skoler og kommuner skal have større frihed til at drive skoler
9. Flere valg og mere IT
10. Styrket faglighed gennem større skoler

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---



## Aktuelle udfordringer for folkeskolen i Silkeborg Kommune

1. Balance i det kommunale budget, besparelser på skoleområdet 62 mill.
2. Ny struktur for Silkeborg kommunes specialstruktur
3. Modernisering af bygninger, men hvornår?

Men, men, men...

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

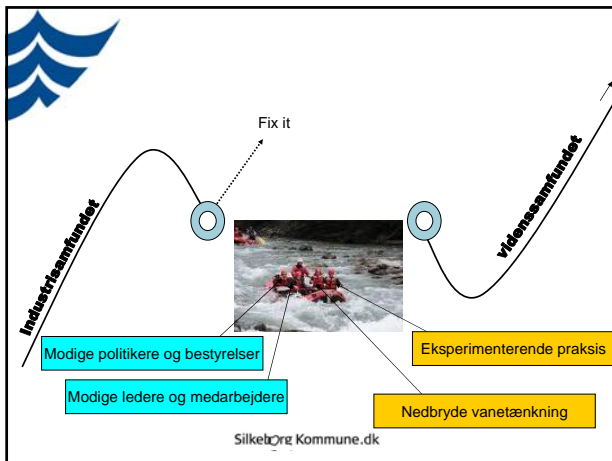
---

---

---

---

---




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Kort drøftelse i skolebestyrelserne

Skolebestyrelsen:

- Hvilke 3 ting vil I gerne, at jeres skole skal være kendt for, når I forlader skolebestyrelsen om 4 år?  
*Lad jer eventuelt inspirere af plakaterne*  
*Skriv ned og tag med hjem*

Drøftelserne tages op på næste ordinære møde i skolebestyrelsen.

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Nyttige links

Rejseholdets anbefalinger:  
<http://www.skolensrejsehold.dk/Skolens%20rejsehold/Afrapportering.aspx>

Nysyn på folkeskolen:  
<http://www.kl.dk/Dokumenter/Artikler/TRS/2010/05/Vak-med-lappelosninger-og-ind-med-nysyn-i-folkeskolen/>

Undervisningsministeriets hæfter om skolebestyrelsen:  
<http://www.uvm.dk/Uddannelse/Folkeskolen/Styring%20og%20ansvar/Skolebestyrelsen.aspx>

Rapport om ansvarsfordeling:  
<http://www.kl.dk/Folkeskolen/Artikler/45688/2004/01/Klargorelse-af-opgave-og-ansvarsfordelingen-mellem-skole-foraldrer-og-det-ovrigt-samfund/>

Folkeskoleloven og bekendtgørelser:  
<https://www.retsinformation.dk/Forms/R0710.aspx?id=125580>

Silkeborg Kommune.dk

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Indholdsfortegnelse bilag 1-6**

Bilag 1 Overordnet styring af skoleområdet .....	2
1.01 Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik .....	2
1.02 Skolepolitik .....	2
1.03 Undervisningsmiljø .....	2
1.04 Bevillingsaftale.....	2
1.05 Kvalitetsrapport .....	3
1.06 Kommunale politikker .....	3
1.07 Kompetencefordeling .....	3
Bilag 2 Skolestruktur.....	5
2.01 Antal skoler og deres omfang pr. 1. august 2010, incl. specialpædagogisk bistand og undervisning af tosprogede elever .....	5
2.02 Skoledistriktsopdeling .....	7
2.03 Optagelse af elever fra et andet skoledistrikt (frit skolevalg).....	7
2.04 Silkeborg Ungdomsskoles virksomhed og 10. skoleår.....	8
2.05 SSP (Skole, Socialsektor og Politi) .....	9
2.06 Skolesundhedspleje .....	9
2.07 Skoletandpleje .....	9
2.08 Brug af skolelokaler til arrangementer .....	9
Bilag 3 Undervisningens ordning (normalundervisning) .....	10
3.01 Tildeling af resurser til undervisning .....	10
3.02 Timetal for fag og elever .....	11
3.03 Indskolingsmodel .....	11
3.04 Læseplaner .....	11
3.05 Skolebiblioteksordning – skolernes læringscentre .....	11
3.06 Lejrskoleordning .....	12
3.07 Uddannelses- og erhvervsorientering .....	12
3.08 Ferieplan.....	12
3.09 Udveksling af elev-/uddannelsesplaner .....	12
3.10 Skolesvømning .....	13
3.11 Konfirmationsforberedelse .....	13
3.12 Undervisning i fritiden .....	13
Bilag 4 Fritidsdel (SFO og klub) .....	14
4.01 Mål og indhold .....	14
4.02 Tildeling af resurser .....	14
4.03 Indskolingsmodel .....	14
4.04 Struktur for SFO og klub .....	14
4.05 Åbningstider, moduler og forældrebetaling .....	14
Bilag 5 Specialpædagogisk bistand (specialundervisning) .....	15
5.01 Tildeling af resurser .....	15
5.02 Indstilling og visitation .....	15
5.03 Struktur for udvidet specialpædagogisk bistand .....	16
5.04 Specialpædagogisk bistand i førskolealderen .....	16
5.05 Overenskomst med dagbehandlingstilbud .....	16
Bilag 6 Tosprogede elever.....	17
6.01 Tildeling af resurser .....	17
6.02 Henvisning til basisundervisning .....	17
6.03 Struktur for basisundervisningen (modtagelsesklasser, udvidede modtagelsesklasser og hold) ..	18
6.04 Tosprogede børn i førskolealderen .....	18
6.05 Grundskole For Unge udlændinge (GFU) .....	18

Vigtige links på [www.silkeborgkommune.dk](http://www.silkeborgkommune.dk)



## Den Sammenhængende Børne- og Ungepolitik

<http://www.silkeborgkommune.dk/borger/børn+og+unge/børne-+og+ungepolitik>

**Skolepolitik:**

<http://www.silkeborgkommune.dk/files/Silkeborg/Skole%20og%20uddannelse/Folkeskole/Skolepolitik%20og%20vedtægter/Skolepolitik2213.pdf>

**Mål og indhold for SFO:**

[http://www.silkeborgkommune.dk/files/Silkeborg/Skole%20og%20uddannelse/SFO/Maal\\_Indhold\\_SFO.pdf](http://www.silkeborgkommune.dk/files/Silkeborg/Skole%20og%20uddannelse/SFO/Maal_Indhold_SFO.pdf)

**Skolestyrelsesvedtægt for Silkeborg Kommune:**

<http://www.silkeborgkommune.dk/borger/skole+og+uddannelse/folkeskole/vedtægter+og+politikker/styrelsesvedtægt+silkeborg+kommunes+skolevæsen>

**Bilag til styrelsesvedtægt:**

<http://www.silkeborgkommune.dk/borger/skole+og+uddannelse/folkeskole/vedtægter+og+politikker/bilag+til+skolestyrelsesvedtægt>

**Silkeborg Kommunes kvalitetsrapport samt link til Brugerinformation:**

<http://www.silkeborgkommune.dk/borger/skole+og+uddannelse/folkeskole/brugerinformation+og+kvalitetsrapport>

**Silkeborg Kommunes budget:**

<http://www.silkeborgkommune.dk/kommunen/budget+og+regnskab>

**Silkeborg Kommunes institutionsaftaler for 2010, skoler:**

<http://www.silkeborgkommune.dk/kommunen/institutionsaftaler/institutionsaftaler+2010/skoleafdelingen>